



**AQUADEV**  
WEST AFRICA  
ONG INTERNATIONALE



## Editorial :

par Makha DIAKHO (Chef du projet AQUADEV-PADV)

### Dans ce numéro :

<i>Editorial</i>	1
<i>La participation: c'est quoi au juste?</i>	2
<i>Où en est la composante « Renforcement des capacités locales et fonds de développement villageois »?</i>	2
<i>L'amorce d'un développement auto-géré</i>	3

AQUADEV SENEGAL VI ou AQUADEV-PADV deux appellations qui en fait désignent la même entité. Mais pour les Lougatois et autres non avertis, AQUADEV c'est uniquement le Projet SENEGAL III financé par le Fonds de Survie Belge et la Province de Namur.

Eh bien, désormais il faudra aussi compter avec le projet AQUADEV-PADV qui intervient en qualité d'Opérateur Partenaire Principal (OPP) du Projet d'Aménagement et de Développement Villageois (PADV) pour assurer la mise en œuvre de sa composante « renforcement des capacités locales et fonds de développement villageois ».

Un des objectifs de « L'ECHO » est de contribuer ainsi à une meilleure connaissance du Projet et de ses activités. Ce bulletin qui se veut bimestriel donne l'opportunité à l'OPP du PADV d'instituer le joint de communication qui lui faisait défaut pour sa promotion auprès des bailleurs (PADV, BOAD, FIDA...), des autorités administratives et locales et des autres partenaires (services techniques, OCB, projets, ONG...)

Ce journal se veut une vitrine du Projet mais aussi un lieu d'échanges d'informations et d'expériences, de contributions et de propositions pour un bon management du projet considéré dans sa fonction ambivalente d'instrument de développement économique et social de la région de Louga mais aussi d'outil de promotion sociale pour son personnel.



Remise des clés du véhicule de l'OPP par M. le Gouverneur de la Région de Louga

Afin de lui permettre d'atteindre son objectif qui est de contribuer au rayonnement du projet AQUADEV-PADV, il est attendu de chacun, en particulier des collaborateurs d'AQUADEV et du PADV une large diffusion mais aussi l'envoi d'articles, de suggestions et de critiques.

### MODE OPÉRATOIRE DE L'OPÉRATEUR PRINCIPAL DU PADV

On peut distinguer comme principales étapes de la démarche de l'Opérateur principal du PADV :

1. la phase préalable d'information sensibilisation et de pré-diagnostic conduite sur 150 villages-centres de la zone du projet. Environ 80 villages seront retenus pour bénéficier de l'appui du PADV au cours des 7 prochaines années.



Réunion communautaire à Thiamène en présence du Directeur du PADV

2. Diagnostic du milieu et planification participative d'actions grâce aux outils MARP et PIPO
3. Elaboration des PDV et des contrats de partenariats
4. Accompagnement et appui à la mise en œuvre d'actions prévues dans les PDV

Il apparaît ainsi que deux principes fondent avant tout la démarche du projet AQUADEV-PADV :

- la participation par l'implication des populations-cibles
- la contractualisation par l'instauration de relations de partenariat.

En effet, en optant pour cette démarche participative d'élaboration et de mise en œuvre par les populations bénéficiaires de leurs propres actions, il s'agit de créer une dynamique durable de développement centrée sur les ressources agropastorales et les savoirs locaux.

### Sommaire :

- Editorial: par Makha DIAKHO (Chef du projet AQUADEV-PADV)
- La participation: c'est quoi au juste?
- Où en est la composante « Renforcement des capacités locales et fonds de développement villageois »?
- L'amorce d'un développement auto-géré

# La Participation: c'est quoi au juste?

« Participation » signifie « prendre part, prendre une part dans quelque chose, ce quelque chose pouvant être une propriété ou un pouvoir ».

L'acception retenue au sein du projet AQUADEV-PADV est la promotion du principe de « s'aider soi-même » à travers une contribution matérielle ou immatérielle des groupes cibles dans les actions dont ils sont bénéficiaires.

Ainsi lorsqu'on considère la participation comme un moyen, il est important de voir si elle est le meilleur moyen pour atteindre l'objectif désigné. Si oui, il devient nécessaire de décider comment s'effectuera la participation, qui devra participer, et du niveau de participation désirable.



L'expérience a montré que des obstacles existent à la mise en œuvre effective de la participation, obstacles qui ont pour origines l'agence d'exécution, la communauté des bénéficiaires et la société en général. En nous limitant à l'agence d'exécution on peut noter les obstacles suivants :

- La centralisation de la prise de décision : la prise de décision est souvent faite au niveau national ou régional. Lorsque les communautés locales font des suggestions pour adapter le programme à leurs besoins propres, il est souvent difficile de répondre de façon adéquate.
  - Les attitudes, valeurs et aptitudes inappropriées du personnel : une communication véritable entre les populations et le personnel d'exécution est à la base d'une réelle participation des communautés de bénéficiaires ; ce qui implique que l'on s'adresse aux ruraux dans une langue et un langage qui leur soit accessibles. Malheureusement ce personnel n'a pas souvent confiance dans les capacités physiques et morales de la population supposée « peu instruite », mais a souvent tendance à utiliser un langage technique peu favorable à une bonne communication avec la population rurale.
  - Un système d'évaluation inapproprié : Une organisation a toujours ses paramètres de référence pour l'évaluation du travail de son personnel. Il arrive que ces paramètres et les exigences de la participation soient en porte-à faux. Par exemple, l'agence encourage-t-elle que le personnel d'exécution prenne le temps nécessaire pour que la communauté développe le plan d'une action, ou bien le personnel est-il pressé à faire le travail lui-même afin que celui-ci soit vite fait et assurer ainsi la conformité avec les paramètres de référence ?
  - L'affectation permanente du personnel : Lorsqu'on désire mettre en œuvre des approches participatives, les affectations fréquentes du personnel deviennent un obstacle sérieux au développement d'une connaissance mutuelle et de la confiance nécessaire entre le personnel de l'agence et la population locale.
- Cette revue des contraintes liées à la participation au niveau de l'agence d'exécution montre une facette de ce type de difficultés. Quelques fois, ces obstacles ont été ignorés dans l'identification et la gestion des projets ; ainsi il n'est pas surprenant que les efforts pour stimuler la participation échouent. Le succès exige des transformations dans la manière dont l'agence exécute ses tâches.

## Où en est la composante « Renforcement des capacités locales et fonds de développement villageois? »

Voilà six mois que l'OPP du PADV en l'occurrence le Projet AQUADEV-PADV a démarré effectivement ses activités à Louga. Si le Responsable Régional a été opérationnel bien avant cette date le personnel technique et d'appui a pris fonction dans le courant du mois avril 2001. C'est depuis cette date que les équipes du Projet installées à Coki et à Dahra travaillent sans relâche (7/7 jours et le plus souvent 12 heures par jour), en étroite collaboration avec la coordination de Louga.

Au cours de cette période ces différentes équipes ont pu implémenter les activités suivantes :

(Suite page 3)

(Suite de la page 2)

- participation aux réunions d'information organisées au niveau des 8 communautés rurales ;
- élaboration des outils de collecte ;
- confection et réalisation des supports de sensibilisation ;
- prospection et rencontre des autorités administratives et locales ;
- mise en œuvre de l'activité information/sensibilisation sous forme d'assemblée générale ; villageoise regroupant la population du village centre et celles des villages polarisés ;
- administration du questionnaire de pré-diagnostic ;
- collecte de données géoréférencées par GPS.

Les trois dernières activités ont été conduites au niveau de 148 villages centre sur les 150 que compte la zone du projet.

Les activités de terrain concernant cette première phase de la première année d'exécution de la composante « RCL & FDV » sont arrivées terme. L'exploitation et le traitement des données collectées sont en voie d'achèvement. Le rapport définitif proposant la liste des 80 villages à retenir ainsi que celle des 20 villages devant servir de site d'élaboration des PVD sera disponible le 20 octobre au plus tard.

## *L'amorce un développement auto-géré*

Le choix porté sur AQUADEV comme Opérateur Partenaire Principal dans le cadre de la mise en œuvre de la composante « Renforcement des Capacités Locales et Fonds de Développement Villageois » témoigne s'il en est de la richesse de son capital d'expérience dans le domaine de l'appui aux communautés défavorisées.



La présente contribution, axée sur l'importance de la démarche participative, donne un bref aperçu des impressions recueillies lors de la phase information sensibilisation par un membre de l'équipe du projet AQUADEV-PADV.

Sans risque de nous tromper, on peut dire que la démarche d'intervention a déjà convaincu une bonne frange des populations ciblées. La preuve en est que les populations nous ont plusieurs fois répété « c'est la première fois que les autorités viennent jusqu'à nous pour nous parler et nous demander notre avis ». Autrement dit, cette démarche qui voudrait que les populations soient au début et à la fin de tout le processus de développement ouvre de nouvelles perspectives dans le Djolof (zone d'intervention du PADV) ; car martèle un chef de village « c'est aujourd'hui que nous nous rendons compte que nous ne sommes pas oubliés et abandonnés par les autorités ».

C'est pour dire que l'œuvre que vient d'initier l'Opérateur Partenaire du PADV mérite d'être soutenue et encouragée. Car grâce à l'implication des populations bénéficiaires à toutes les étapes du processus, (identification des besoins, planification des actions, mise en œuvre des activités et auto-évaluation), le PADV ambitionne de jeter les bases d'un développement auto-géré qui prend en compte les spécificités de chaque zone, mais contribue aussi à une responsabilisation effective des communautés de base pour une pérennisation des actions mises en œuvre.

Philippe DIATTA  
Animateur AQUADEV-PADV (Dahra)

**RETROUVEZ AQUADEV SUR  
LE WEB: [www.aquadev.org](http://www.aquadev.org)**

**Projet: AQUADEV—PADV**

*Cité Bagdad, villa n°25  
BP.310—Louga—Sénégal*

**AQUADEV :**  
**« Le Développement participatif  
par la maîtrise des outils de  
planification »**

**Editeur responsable :**  
Makha DIAKHO Chef de projet AQUADEV- PADV  
Louga—SENEGAL  
Tel : +221.967.21.06  
e-mail : [aquadev-sen6@sentoo.sn](mailto:aquadev-sen6@sentoo.sn)